

CASE STUDY

Jednotný zdroj výrobné pravdy pre riadenie výkonnosti naprieč piatimi závodmi

Model Group nahradil manuálne tabuľky, štandardizoval výrobné metriky, zrýchlil reporting a vytvoril škálovateľný základ pre dátovo riadený manažment.

1

zdroj pravdy

5

výrobných závodov

6

jazykových verzií

emark

MODEL

- 📍 Švajčiarsko
- ⚙️ Manufacturing
- 👥 4600 zamestnancov

Use cases

- ✓ Cross-plant performance management
- ✓ Automatizovaný výrobný reporting
- ✓ Štandardizácia výrobných metrík

Použité technológie

Snowflake
Qlik Sense

Problém

Spoločnosť pracovala s veľkým objemom výrobných a ekonomických dát pochádzajúcich z viacerých kľúčových systémov, najmä SAP, Witron CPMS, LPMES a ANeT. Každý z týchto systémov pokrýval inú časť prevádzky, no dáta medzi nimi neboli zjednotené do jedného konzistentného pohľadu.

Firma si uvedomovala, že bez modernej dátovej platformy nedokáže naplno využiť potenciál dát ani sa pripraviť na budúce využitie AI.

Výrobný reporting bol dlhodobo založený na tzv. „ambergských tabuľkách“, ktoré sa z veľkej časti pripravovali manuálne. Tento proces bol časovo náročný, opakujúci sa a niesol so sebou riziko ľudskej chyby. Zároveň vznikali rozdielne interpretácie metrík, pretože kalkulácie neboli jednotne definované naprieč závodmi.

To komplikovalo jednotný pohľad na výkonnosť skupiny, spomaľovalo rozhodovanie manažmentu a zvyšovalo riziko nejednoznačných záverov. Zároveň rástla potreba poskytnúť relevantné dáta nielen centrálnemu vedeniu, ale aj lokálnym tímom vo výrobe a prevádzke.

Riešenie

Zjednotili sme výrobné a ekonomické dáta z kľúčových systémov do jedného analytického prostredia a vytvorili centrálny zdroj pravdy pre reporting naprieč závodmi. Spoločnosť tak získala štandardizované metriky, automatizovaný reporting a rýchlejší prístup k dátam pre riadenie výkonnosti aj každodenné rozhodovanie.

MODEL

- 📍 Švajčiarsko
- ⚙️ Manufacturing
- 👥 4600 zamestnancov

Use cases

- ✓ Cross-plant performance management
- ✓ Automatizovaný výrobný reporting
- ✓ Štandardizácia výrobných metrik

Použité technológie

Snowflake
Qlik Sense

Predtým

- ⌚ Reporting založený na manuálnych exportoch a tabuľkách
- ⌚ Dáta rozdelené medzi viaceré systémy a lokálne riešenia
- ⌚ Závislosť od vybraných jednotlivcov pri príprave analýz
- ⌚ Pomalšie reakcie na zmeny vo výrobe a ekonomike

Potom

- ✓ Jednotný pohľad na kľúčové výrobné ukazovatele
- ✓ Centralizovaný prístup k dátam naprieč skupinou
- ✓ Vyššia transparentnosť naprieč závodmi a tímami
- ✓ Škálovateľný základ pre ďalší rozvoj dátovej analytiky

Riešenie

- ✓ Aktualizácia výrobných dát prebieha raz denne
- ✓ Štandardizácia kľúčových ukazovateľov naprieč závodmi
- ✓ Umožnenie samoobslužnej analytiky pre biznis používateľov
- ✓ Vytvorenie centrálného zdroja pravdy pre výrobný a manažérsky reporting
- ✓ Náhrada nestabilných excelových reportov modernou aplikáciou v Qlik Sense
- ✓ Návrh prehľadných dashboardov dostupných aj priamo na monitoroch pri strojoch
- ✓ Konsolidácia dát z kľúčových interných systémov do jednotného analytického prostredia

Nová aplikácia MCZ Production Reporting nám umožnila nahradit dlouhodobě používané manuální tabulky automatizovaným a spolehlivým řešením. Významně jsme tím posílili digitalizaci našich controllingových procesů a vytvořili kvalitní datový základ pro další rozvoj analytických aplikací.

Tomáš Veselský
Process development manager

emark

Máte vo výrobe dáta rozdelené medzi systémami a reporting stále beží v Exceli?

Pozrime sa, ako môže vzniknúť jednotný zdroj pravdy aj vo vašej organizácii.



info@emarkanalytics.com



+420 732 610 451

emarkanalytics.com