

## CASE STUDY

# Sellier & Bellot zrýchlil spracovanie plánov a zjednotil obchodné aj finančné plánovanie

Tradičný výrobca streliva postupne presunul obchodné a väčšinu finančného plánovania z Excelu do jedného riadeného prostredia a zvládol tak rastúci objem aj komplexnosť plánovacích dát.

3  
meny

Export do  
~100 krajín

emark



- 📍 Česká republika
- ⚙️ Výroba, zbrojářský priemysel
- 👥 1500

#### Use cases

- ✅ Finančné plánovanie
- ✅ Obchodné plánovanie
- ✅ Predikcia potreby materiálu

#### Použité technológie

Qlik Sense  
Inphinity Planning

# Problém

Sellier & Bellot pôvodne zbieral plánovacie dáta v Exceli a následne ich spájal v ďalšej aplikácii, kde bolo možné zobrazovať a spracovávať výsledky. S rastúcim rozsahom plánovania začal byť tento spôsob najmä pre obchodný plán ťažko udržateľný. Firma navyše dlhodobo rástla a geopolitická situácia ešte výrazne zvýšila dopyt, objem výroby aj nároky na plánovanie. Plánovanie sa pritom vyvíjalo postupne. Firma najprv využívala reportingové prostredie najmä ako pasívny nástroj na spracovanie dát, zatiaľ čo samotný zber plánovacích vstupov prebiehal v Exceli. S rastúcim rozsahom obchodného plánu, tisíckami produktov, exportom do takmer 100 krajín a plánovaním v troch menách prestal byť tento spôsob udržateľný.

# Riešenie

Firma postupne prešla od pasívneho spracovania dát k aktívnemu plánovaniu priamo v aplikácii. Najskôr začala zadávať dáta priamo do obchodného plánu a následne rovnaký princíp rozšírila aj na finančné plánovanie. Dnes prebieha obchodné plánovanie v jednom riadenom prostredí a priamo do neho je zapojená aj väčšina kľúčových výrobných a administratívnych stredísk. Riešenie spoločnosti pomohlo zvládnuť prudký rast objemu dát a plánovacích procesov v období mimoriadneho dopytu. Zároveň výrazne zrýchlilo post-processing plánovacích dát a výsledky finančných výkazov sú teraz dostupné v priebehu hodín namiesto dní.

## Predtým

- ❌ Zber plánovacích dát prebiehal v Exceli
- ❌ Dáta sa následne spájali v ďalšej aplikácii na zobrazenie výsledkov
- ❌ Obchodný plán obsahoval tisíce produktov a desiatky exportných trhov
- ❌ Excel už nebol udržateľným nástrojom na plánovanie v tomto objeme
- ❌ Spracovanie finančného výkazu po dokončení plánov trvalo dni

## Potom

- ✅ Obchodné plánovanie prebieha v jednom riadenom prostredí
- ✅ Kľúčové výrobné strediská sú zapojené do plánovania
- ✅ Priebežne aktualizované číselníky pomáhajú zvládať rastúci počet položiek
- ✅ Výstupy využíva manažment, nákup, obchod aj controlling
- ✅ Spracovanie výsledného finančného výkazu sa skrátilo z dní na hodiny





- 📍 Česká republika
- ⚙️ Výroba, zbrojársky priemysel
- 👥 1500

#### Use cases

- ✓ Finančné plánovanie
- ✓ Obchodné plánovanie
- ✓ Predikcia potreby materiálu

#### Použité technológie

Qlik Sense  
Inphinity Forms

## Kľúčové časti riešenia

- ✓ Postupné rozšírenie z obchodného na finančné plánovanie
- ✓ Priebežná správa číselníkov pre nové krajiny, účty a ďalšie položky
- ✓ Využitie štruktúr výrobkov ako podkladu pre predikciu potreby materiálu
- ✓ Presun obchodného plánovania z Excelu do jedného riadeného prostredia
- ✓ Sprístupnenie plánovacích dát manažmentu, nákupu, obchodu a controllingu
- ✓ Spracovanie tisícov produktov, takmer 100 krajín a troch plánovacích mien v jednom prostredí

Keď máme od plánovačov potvrdené, že majú hotovo, vidíme výsledok vo finančnom výkaze v priebehu hodín. Predtým to trvalo dni.

Radek Šula  
Controlling a plánovanie

emark

# Plánujete zjednotiť obchodné a finančné plánovanie?

Ukážeme vám, ako na to.



[info@emarkanalytics.com](mailto:info@emarkanalytics.com)



+420 732 610 451

[emarkanalytics.com](https://emarkanalytics.com)