

CASE STUDY

Zefektívnenie cenotvorby a presnejší forecasting znížili odpisy a ušetrili desiatky hodín mesačne

Dawn Meats nahradil komplikované procesy založené na Exceli integrovaným prístupom k plánovaniu predaja, cenotvorbe a forecastingu a získal spoločný pohľad na plánovanie naprieč obchodom, financiami a prevádzkou.

Desiatky hodín
úspory mesačne

4 týždne
výhľadu forecastu

emark



Írsko



Veľkoobchod, spracovanie a distribúcia mäsa



12000

Use cases



Forecasting predaja



Obchodné plánovanie



Dynamická cenotvorba

Použité technológie

Qlik Sense

Inphinity Forms

Problém

Spoločnosť Dawn Meats patrí s obratom 4,5 miliardy eur k najväčším producentom mäsa v Európe. Pri riadení takto rozsiahleho podniku predstavovali kľúčové výzvy obchodné plánovanie a cenotvorba. Komplexné procesy založené na Exceli, roztrieštené dáta a manuálna práca spomaľovali plánovanie a zvyšovali riziko chýb. Tímy navyše nemali jeden spoľahlivý pohľad na dáta, čo sťažovalo proaktívne plánovanie a prispievalo k problémom pri balení produktov a vyššiemu objemu odpisov.

Riešenie

EMARK pomohol Dawn Meats nahradiť roztrieštené procesy štruktúrovaným prístupom k obchodnému plánovaniu a cenotvorbe. Forecasting kombinuje historické obchodné výsledky s externými faktormi, ako je predpoveď počasia, a vytvára odporúčané forecasty pre jednotlivé produktové rady. Obchodný tím ich následne môže upraviť a schváliť s využitím svojich znalostí trhu. Cenotvorba prebieha v riadenom procese, ktorý prepája vstupy obchodného a finančného tímu s dátami z ERP a výrobných systémov. Vďaka tomu sa obmedzila manuálna práca s dátami a jednotlivé tímy získali spoločný pohľad na plánovanie.

Before



Forecasting sa opieral o zložité tabuľky



Cenotvorba vyžadovala opakované zdieľanie Excelov medzi tímami



Plánovacie dáta pochádzali z roztrieštených zdrojov



Dáta sa museli manuálne prepisovať do výrobných systémov



Tímy nemali jeden spoľahlivý pohľad na forecast



Obmedzená viditeľnosť sťažovala proaktívne plánovanie

After



Forecasting prebieha v štruktúrovanom procese



Cenotvorba prebieha v jednom riadenom workflow



Manuálne prepisovanie dát bolo odstránené



Obchod, financie a prevádzka zdieľajú jeden forecast



Štvortýždňový výhľad podporuje proaktívne plánovanie



Forecast podporuje proaktívne plánovanie výroby



- 📍 Írsko
- ⚙️ Veľkoobchod, spracovanie a distribúcia mäsa
- 👥 12000

Use cases

- ✓ Forecasting predaja
- ✓ Obchodné plánovanie
- ✓ Dynamická cenotvorba

Použité technológie

Qlik Sense

Inphinity Forms

Riešenie

- ✓ Prepojenie dát z ERP a výrobných systémov
- ✓ Štvortýždňový výhľad pre proaktívne plánovanie
- ✓ Obmedzenie manuálneho zadávania a duplicitnej práce
- ✓ Prepojenie na hlavný forecastingový proces Dawn Meats
- ✓ Jeden zdieľaný forecast pre obchod, financie a prevádzku
- ✓ Štruktúrovaný proces cenotvorby a vyhodnocovania výroby
- ✓ Digitalizácia cenotvorby využívaná obchodnými a finančnými tímami
- ✓ Automatizovaný forecasting založený na historických a externých dátach

„Qlik a Inphinity sú len nástroje. Aby optimálne fungovali, musia byť v správnych rukách. Na spolupráci s EMARK Analytics oceňujem skvelú komunikáciu a podporu, excelentné znalosti v oblasti vývoja, ale aj rýchly projektový manažment.“

Brian Dunphy

Senior Project Manager – BI, Development & LMS

emark

Koľko času a peňazí vás stojí plánovanie v Exceli?

Ukážeme vám, ako zjednodušiť plánovanie, forecasting a cenotvorbu pomocou dát.



info@emarkanalytics.com



+420 732 610 451

emarkanalytics.com