

CASE STUDY

Sellier & Bellot zrychlil zpracování plánů a sjednotil obchodní i finanční plánování

Tradiční výrobce střeliva postupně přesunul obchodní a většinu finančního plánování z Excelu do jednoho řízeného prostředí a zvládl tak rostoucí objem i komplexitu plánovacích dat.

3
měny

Export do
~100 zemí

emark



- 📍 Česká republika
- ⚙️ Výroba, zbrojní průmysl
- 👥 1500

Use cases

- ✅ Obchodní plánování
- ✅ Finanční plánování
- ✅ Predikce potřeby materiálu

Použité technologie

Qlik Sense
Inphinity Forms

Problém

Sellier & Bellot původně sbíral plánovací data v Excelu a následně je spojoval v další aplikaci, kde bylo možné zobrazit a zpracovat výsledky. S rostoucím rozsahem plánování začal být tento způsob zejména pro obchodní plán obtížně udržitelný. Firma navíc dlouhodobě rostla a geopolitická situace ještě výrazně zvýšila poptávku, objem výroby i nároky na plánování. Plánování se přitom vyvíjelo postupně. Firma nejprve využívala reportingové prostředí hlavně jako pasivní nástroj pro zpracování dat, zatímco samotný sběr plánovacích vstupů probíhal v Excelu. S rostoucím rozsahem obchodního plánu, nižšími tisíci produktů, exportem do téměř 100 zemí a plánováním ve třech měnách přestal být tento způsob udržitelný.

Řešení

Firma postupně přešla od pasivního zpracování dat k aktivnímu plánování přímo v aplikaci. Nejprve začala zadávat data přímo do obchodního plánu, následně stejný princip rozšířila také na finanční plánování. Dnes probíhá obchodní plánování v jednom řízeném prostředí a přímo do něj je zapojená také většina klíčových výrobních a správních středisek. Řešení společnosti pomohlo zvládnout prudký růst objemu dat a plánovacích procesů v období mimořádné poptávky. Zároveň výrazně zrychlilo post-processing plánovacích dat a výsledky finančních výkazů jsou nyní dostupné během hodin místo dnů.

Předtím

- ❗ Sběr plánovacích dat probíhal v Excelu
- ❗ Data se následně spojovala v další aplikaci pro zobrazení výsledků
- ❗ Obchodní plán obsahoval tisíce produktů, desítky exportních trhů a více měn
- ❗ Excel přestal být udržitelným plánovacím nástrojem
- ❗ Zpracování finančního výkazu po dokončení plánů trvalo dny

Potom

- ✅ Obchodní plánování probíhá v jednom řízeném prostředí
- ✅ Většina klíčových výrobních a správních středisek je zapojená přímo do plánovacího procesu
- ✅ Průběžně aktualizované číselníky pomáhají zvládat rostoucí objem položek
- ✅ Výstupy využívá management, nákup, obchod i controlling
- ✅ Zpracování výsledného finančního výkazu se zkrátilo z dnů na hodiny



- 📍 Česká republika
- ⚙️ Výroba, zbrojní průmysl
- 👥 1500

Use cases

- ✓ Obchodní plánování
- ✓ Finanční plánování
- ✓ Predikce potřeby materiálu

Použité technologie

Qlik Sense
Inphinity Forms

Klíčové části řešení

- ✓ Postupné rozšíření z obchodního na finanční plánování
- ✓ Průběžná správa číselníků pro nové země, účty a další položky
- ✓ Využití struktur výrobků jako podkladu pro predikci potřeby materiálu
- ✓ Přesun obchodního plánování z Excelu do jednoho řízeného prostředí
- ✓ Využití plánovacích dat managementem, nákupem, obchodem a controllingem
- ✓ Zpracování tisíců produktů, téměř 100 zemí a tří plánovacích měn v jednom prostředí

Jakmile máme od plánovačů potvrzeno, že mají hotovo, vidíme výsledek ve finančním výkazu v řádu hodin. Dříve to trvalo dny.

Radek Šula
Controlling and planning

emark

Plánujete sjednotit obchodní a finanční plánování?

Ukážeme vám, jak na to.



info@emarkanalytics.com



+420 732 610 451

emarkanalytics.com