

CASE STUDY

ENVIRAL sjednotil CAPEX plánování a získal transparentní pohled na investiční projekty napříč skupinou

Jeden z největších výrobců biopaliv ve střední Evropě centralizoval CAPEX plánování do jednoho řízeného procesu, který propojuje investiční požadavky, rozpočty, projektová data a finanční plány.

100+

středisek v 1 prostředí

8

entit zapojených do konsolidace dat

emark



- 📍 Slovenská republika
- ⚙️ Výroba biopaliv / bioetanolu
- 👥 250

Use cases

- ✅ Finanční plánování projektů
- ✅ Plánování profitability zakázek
- ✅ Verzování a porovnávání plánu se skutečností

Použité technologie

Qlik Sense
Inphinity Planning

Problém

ENVIRAL v rámci skupiny řídí rozsáhlé CAPEX portfolio. Jednotlivé investiční projekty mohou probíhat několik let a jejich rozpočty, načasování i očekávané přínosy mají zásadní vliv na budoucí ekonomiku a ziskovost firmy. Management proto potřeboval průběžně sledovat plánované investice, stav projektů, odpovědnosti i jejich vazbu na strategické cíle skupiny.

Přestože už existoval základ reportingového prostředí, CAPEX plánování vyžadovalo propojit změnové požadavky, finanční data a projektová master data z více systémů. Bez jednotného workflow bylo obtížné centrálně sbírat a validovat požadavky, konsolidovat rozpočty a vytvořit spolehlivý rámec pro manažerské rozhodování o investicích.

Řešení

EMARK pomohl ENVIRAL / Envien Group vytvořit jednotné prostředí pro CAPEX plánování, které propojuje změnové požadavky, finanční data a projektová master data do jednoho řízeného plánovacího a analytického procesu. CAPEX požadavky a rozpočty se sbírají centrálně, validují přes workflow a plánují až na úroveň analytických účtů. Management a controlling tak získaly transparentní pohled na stav projektů, schválené rozpočty, odpovědnosti, načasování investic i celé CAPEX portfolio.

Předtím

- ❌ CAPEX projekty neměly jednotné plánovací workflow
- ❌ Projektová, požadavková a finanční data byla rozdělená mezi systémy
- ❌ Controlling nemohl řídit načasování investic na jednom místě
- ❌ Požadavkům a rozpočtům chyběla jasná validace a konsolidace
- ❌ Management neměl jednotný pohled na CAPEX a strategické priority

Potom

- ✅ CAPEX plánování běží v Qliku s Inphinity Planning
- ✅ Projektová, finanční a požadavková data jsou konsolidovaná
- ✅ CAPEX požadavky se sbírají centrálně přes formuláře
- ✅ Plánování probíhá až na úrovni analytických účtů
- ✅ Management a controlling mají společný rámec pro CAPEX rozhodování



- 📍 Slovenská republika
- ⚙️ Výroba biopaliv / bioetanolu
- 👤 250

Use cases

- ✓ Finanční plánování projektů
- ✓ Plánování profitability zakázek
- ✓ Verzování a porovnávání plánu se skutečností

Použité technologie

Qlik Sense

Inphinity Planning

Klíčové části řešení

- ✓ Fiskální snapshoty plánů pro sledování vývoje v čase
- ✓ Centralizovaný sběr CAPEX požadavků přes formuláře
- ✓ Propojení CAPEX projektů se strategickými cíli skupiny
- ✓ Sjednocení číselníků CAPEX účtů a pravidel pro plánování
- ✓ Přehled schválených rozpočtů, stavů projektů a odpovědností
- ✓ Zadávání detailního finančního plánu na úroveň analytických účtů

Naší výchozí situací byla komplexnost procesů a potřeba odklonit se od excelového světa. V projektovém plánování se nám podařilo vytvořit základ, který vnímáme jako vzor pro budoucí integraci plánování napříč skupinou.

Helena Bilčáková

Internal Processes and Support Management



Máte jasný přehled o svém CAPEX portfoliu?

Ukážeme vám, jak propojit projekty, rozpočty a odpovědnosti do jednoho řízeného plánovacího procesu.



info@emarkanalytics.com



+420 732 610 451

emarkanalytics.com