

CASE STUDY

Zefektivnění cenotvorby a přesnější forecasting snížily odpisy a ušetřily desítky hodin měsíčně

Dawn Meats nahradil komplikované procesy postavené na Excelu integrovaným přístupem k plánování prodejů, cenotvorbě a forecastingu a získal společný pohled na plánování napříč obchodem, financemi a provozem.

Desítky hodin
úspory měsíčně

4 týdny
výhledu forecastu

emark



- 📍 Irsko
- ⚙️ Velkoobchod, zpracování a distribuce masa
- 👥 12000

Use cases

- ✅ Obchodní plánování
- ✅ Forecasting prodeje
- ✅ Dynamická cenotvorba

Použité technologie

Qlik Sense
Inphinity Forms

Problém

Společnost Dawn Meats patří s obratem 4,5 miliardy eur k největším producentům masa v Evropě. Při řízení takto rozsáhlého podniku představovaly klíčové výzvy obchodní plánování a cenotvorba. Komplexní procesy založené na Excelu, roztříštěná data a manuální práce zpomalovaly plánování a zvyšovaly riziko chyb. Týmy navíc neměly jeden spolehlivý pohled na data, což ztěžovalo proaktivní plánování a přispívalo k problémům při balení produktů a vyššímu objemu odpisů.

Řešení

EMARK pomohl Dawn Meats nahradit roztříštěné procesy strukturovaným přístupem k obchodnímu plánování a cenotvorbě. Forecasting kombinuje historické obchodní výsledky s externími faktory, jako je předpověď počasí, a vytváří doporučené forecasty pro jednotlivé produktové řady. Obchodní tým je následně může upravit a schválit s využitím svých znalostí trhu. Cenotvorba probíhá v řízeném procesu, který propojuje vstupy obchodního a finančního týmu s daty z ERP a výrobních systémů. Díky tomu se omezila manuální práce s daty a jednotlivé týmy získaly společný pohled na plánování.

Předtím

- ❗ Forecasting se opíral o složité tabulky
- ❗ Cenotvorba vyžadovala sdílení Excelů mezi týmy
- ❗ Plánovací data pocházela z roztříštěných zdrojů
- ❗ Data se musela manuálně přepisovat do výrobních systémů
- ❗ Týmy neměly jeden spolehlivý pohled na forecast
- ❗ Omezená viditelnost ztěžovala proaktivní plánování

Potom

- ✅ Forecasting probíhá ve strukturovaném procesu
- ✅ Cenotvorba probíhá v jednom řízeném workflow
- ✅ Manuální přepisování dat bylo odstraněno
- ✅ Obchod, finance a provoz sdílejí jeden forecast
- ✅ Čtyři týdny dopředu je k dispozici výhled forecastu
- ✅ Forecast podporuje proaktivní plánování výroby



- 📍 Irsko
- ⚙️ Velkoobchod, zpracování a distribuce masa
- 👥 12000

Use cases

- ✓ Obchodní plánování
- ✓ Forecasting prodeje
- ✓ Dynamická cenotvorba

Použité technologie

Qlik Sense
Inphinity Forms

Řešení

- ✓ Propojení dat z ERP a výrobních systémů
- ✓ Čtyřtýdenní výhled pro proaktivní plánování
- ✓ Omezení manuálního zadávání a duplicitní práce
- ✓ Jeden sdílený forecast pro obchod, finance a provoz
- ✓ Napojení na hlavní forecastingový proces Dawn Meats
- ✓ Strukturovaný proces pro cenotvorbu a vyhodnocení výroby
- ✓ Digitalizace cenotvorby využívané obchodními a finančními týmy
- ✓ Automatizovaný forecasting založený na historických a externích datech

„Qlik a Inphinity jsou jen nástroje. Aby optimálně fungovaly, musí být ve správných rukou. Na spolupráci s EMARK Analytics oceňuji skvělou komunikaci a podporu, excelentní znalosti v oblasti vývoje, ale také rychlý projektový management.“

Brian Dunphy

Senior Project Manager – BI, Development & LMS

emark

Kolik času a peněz vás stojí plánování v Excelu?

Ukážeme vám, jak zjednodušit plánování, forecasting a cenotvorbu pomocí dat.



info@emarkanalytics.com



+420 732 610 451

emarkanalytics.com